附件1：

中级技术经理人培训班课程安排表

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **时间** | **课程名称** | **学时** | **主要内容** | **主要安排** |
| 第 1 日上午 | 开班仪式 | 1 | 领导开班讲话、拍照 | 讲话、合照 |
| 第 1 日上午 | 中级技术经纪人学习导航 | 1 | 对技术经纪人中级的工作、学习定位、要求作一个总览介绍、进行知识与课程的全景总览，帮助学员破冰、更好融入学习。 | 授课、互动 |
| 第 1 日上午 | 中试与技术集成总览 | 1 | 中试熟化概述；技术集成与技术创新， 二次开发与集成服务，技术联盟与联合开发，技术集成的有效性和增值性等。 | 分享、授课 |
| 第 1 日上午 | 中试熟化与案例学习 | 1 | 中试熟化实施条件与要求，中试熟化平台建设；中试基地、车间的案例学习， 帮助学员了解中试平台与设施的运用。 | 授课、案例学习 |
| 第 1 日下午 | 专利检索与信息运用 | 1 | 对于技术路径、技术转移的分析、专利布局等进行基础性的专利信息检索，并对于信息加以运用。 | 授课 |
| 第 1 日下午 | 专利申请 | 1 | 专利的类型与定义，专利申请所需文件和要求，专利的申请流程；专利申请的优惠政策；专利代理机构，专利申请工具和服务平台的作用等。 | 授课 |
| 第 1 日下午 | 创业孵化 | 1 | 创业孵化的特征，创业孵化链条，我国创业孵化现状与发展趋势，孵化载体平台建设与运营；创业孵化中的资源配置等。 | 授课 |
| 第 1 日下午 | 团队组建与股权设计工作坊 | 1 | 成果转化中的团队组建方式与实践；股权设计的不同比例的意义与股权分配方式。 | 授课、工作坊 |
| 第 2 日上午 | 企业并购与技术作价入股 | 2 | 技术并购的目的和方式，并购中的知识产权尽职调查及报告撰写；技术作价的方式与选择，股东结构与股权比例，技术并购与作价入股风险防控等。 | 授课 |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 第 2 日上午 | 商务谈判技巧 | 2 | 开局阶段的谈判技巧，报价阶段的谈判技巧，磋商阶段的谈判技巧，成交阶段的谈判技巧；商务谈判的沟通技巧，商务谈判僵局处理的技巧等。 | 授课 |
| 第 2 日下午 | 资本募集与基金运营 | 2 | 资本募集概述，资本募集的设立方式和特点，资本募集的程序；基金的设立与组建，基金运营与管理；技术转移机构与技术转移基金，技术转移基金发展现状等。 | 授课 |
| 第 2 日下午 | 盈利模式与案例分析（上） | 3 | 针对不同的技术商品项目，进行与项目方的资源与能力匹配的盈利模式、商业模式设计，并针对科研院所、企业等具有代表性案例进行分析。 | 授课 |
| 第 3 日上午 | 成果转化商业模式、盈利模式的案例讨论工作坊 | 1 | 学员根据商业模式、盈利模式，选择自己的技术转移案，进行思考、分享。（两到三个分享小组） | 学员分享与工作坊 |
| 第 3 日上午 | 盈利模式与案例分析（下） | 3 | 针对不同的技术商品项目，进行与项目方的资源与能力匹配的盈利模式、商业模式设计，并针对科研院所、企业等具有代表性案例进行分析。 | 授课 |
| 第 3 日下午 | 中级技术经纪人统一考试 | 3 | 统一闭卷考试 | 考试 |
| 待定 | 实务案例分析报告指导 |  | 各授课方向导师分别与各课题方向小组沟通、指导案例分析、指导案例分析报告准备 | 指导、分析与讨论 |
| 待定 | 学员提交案例分析报告 |  | 分不同方向、不同小组，在导师指导下，独立完成案例分析。 | 交案例分析报告 |