

附件 2

部门整体支出绩效自评报告

部门名称: (公章)

所属下级预算单位数量: 5

填报人: 张素华

联系电话: 0762-3379612

填报日期: 2026 年 4 月 27 日

一、部门基本情况

(一) 部门职能：负责应急管理工作，指导全市各地区各部门应对安全生产类、自然灾害类等突发事件和综合防灾减灾救灾工作。负责安全生产综合监督管理和危险化学品、烟花爆竹、工矿商贸行业安全生产监督管理工作；组织编制市应急管理体系建设、安全生产和综合防灾减灾规划。拟订全市应急管理的中长期工作规划、年度工作计划，并组织实施；统筹全市应急预案体系建设，建立完善事故灾难和自然灾害分级应对制度，组织编制市总体应急预案和安全生产类、自然灾害类专项预案，综合协调应急预案衔接工作，组织开展预案演练，推动应急避难设施建设；牵头建立本市统一的应急管理信息系统，负责信息传输和共享，建立监测预警和灾情报告制度，健全自然灾害信息资源获取和共享机制，依法统一发布灾情；组织指导应对全市突发事件工作，组织指导协调安全生产类、自然灾害类等突发事件应急救援，承担全市应对较大以上灾害指挥部工作，综合研判突发事件发展态势并提出应对建议，协助市委、市政府指定的负责同志组织较大以上灾害应急处置工作；统一指挥协调全市各类应急救援专业队伍，建立应急协调联动机制，推进指挥平台对接，提请衔接解放军和武警部队参与应急救援工作，指导协调综合性救援队伍开展有关应急救援工作；统筹全市应急救援力量建设，负责组织消防、森林火灾扑救、抗洪抢险、地震和地质灾害救援、生产安全事故救援等专业应急救援

援力量建设，指导综合性应急救援队伍建设，县（区）及社会应急救援力量建设；指导协调消防监督、火灾预防、火灾扑救等工作；指导协调森林火灾、水旱灾害、冰冻、台风、地震和地质灾害等防治工作，负责自然灾害综合监测预警工作，指导开展自然灾害综合风险评估工作；组织协调本市灾害救助工作，组织指导灾情核查、损失评估、救灾捐赠工作，按权限管理、分配救灾款物并监督使用；依法行使全市安全生产综合监督管理职权，指导协调、监督检查市政府有关部门和县（区）政府（管委会）、各乡镇安全生产工作，组织开展安全生产督查、考核工作；负责地质灾害救援工作。负责防汛防旱防风和救灾工作。负责地震灾害应急救援工作；按照分级、属地原则，依法监督检查工矿商贸生产经营单位贯彻执行安全生产法律法规情况及其安全生产条件和有关设备（特种设备除外）、材料、劳动防护用品的安全生产管理工作。依法组织并指导监督实施安全生产准入制度。负责危险化学品安全监督管理工作和烟花爆竹经营企业安全生产监督管理工作；依法组织指导生产安全事故调查处理，监督事故查处和责任追究落实情况。组织开展自然灾害类突发事件的调查评估工作；开展应急管理方面的对外交流与合作，组织参与安全生产类、自然灾害类等突发事件的跨区域救援工作；制定全市应急物资储备和应急救援装备规划并组织实施，牵头建立健全应急物资信息平台 and 调拨制度，在救灾时统一调度；负责全市应急管理、安全生产宣传教育和培

训工作，组织指导应急管理、安全生产的科学技术研究、推广应用和信息化建设工作。

（二）年度总体工作和重点工作任务：

2025 年总体工作任务：以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻落实党的二十大和二十届二中、三中全会精神，紧扣落实省委十三届五次、六次全会部署和全国应急管理工作会议要求，锚定落实省委“1310”具体部署和市委“138”具体安排，坚持人民至上、生命至上，以高水平安全保障高质量发展，紧紧围绕“隐患排查治理年”，查找风险隐患、落实整改措施，以改革创新为驱动，以基层建设为抓手，全面推动应急管理各项工作补短板、强弱项、促提升，坚决防范遏制重特大灾害事故，圆满完成“十四五”各项规划任务，为河源加快实现绿色崛起作出应急管理新贡献。

2025 年重点工作任务：一是始终把党的政治建设摆在首位，坚持不懈用习近平新时代中国特色社会主义思想凝心铸魂，自觉用习近平新时代中国特色社会主义思想武装头脑、指导实践、推动工作。二是聚焦危化品、非煤矿山、工贸等重点领域重点单位，统筹组织开展“隐患排查治理年”行动，精准查找风险隐患，闭环落实整改措施，切实提升安全防范能力，坚决遏制各类事故发生。三是突出强化提升“镇自为战、村自为战”防灾抗灾能力，有序有效推进防汛减灾、森林防灭火、抗震救灾等各项防灾减灾救灾工作，全力防御各

类自然灾害，最大限度保障人民群众生命财产安全和降低灾害损失。四是认真落实国家、省《关于进一步提升基层应急管理能力的意见》，稳步推进基层应急救援队伍、装备等建设，扎实开展基层应急预案修订和演练，有序推动基层应急通信保障水平，逐步提升基层应急管理能力。

（三）部门整体支出绩效目标

主要绩效目标推进安全生产检查监督、重大事故隐患整治工作的落实，健全完善政府统筹安排、分级储备、重特大突发事件发生时可统一的应急物资保障体系。落实国家对应急救援队伍“加强战备、严格训练，主动预防，积极抢救”的要求，以及完成矿山和水旱风、冰冻、森林火灾、地震、地质灾害等安全事故的应急救援工作。保障基地运转的日常开支，切实做好矿山和水旱风、冰冻、森林火灾、地震、地质灾害等安全事故的应急救援工作，最大限度地解救生命，为国家和企业挽回经济损失。绩效目标基本达标。

（四）部门整体收支情况（以决算数为统计口径）

本年收入合计决算数 3850.43 万元、上年决算数 6024.45 万元，比上年减少 2174.02 万元，下降 36.09%，变动原因是省级国债自然灾害应急能力提升工程项目经费减少，收入减少。本年支出决算数 3837.02 万元、上年决算数 6017.02 万元，比上年减少 2180.00 万元，下降 36.23%，变动原因是省级国债自然灾害应急能力提升工程项目经费减少，支出减少。

（五）部门整体绩效管理情况

本年度，部门围绕年度绩效目标，全面推进预算管理、绩效管理、采购及资产管控等工作，严格落实全过程绩效管理要求。绩效目标设置较为科学合理，预算执行规范有序，资金使用效益稳步提升；采购、资产、运行成本等管理环节制度执行到位，信息公开及时，整体运行规范高效。通过开展绩效自评，有效强化了结果导向，部门管理水平和履职效能持续提升，整体绩效管理工作取得良好成效。

二、绩效自评情况

（一）自评结论

经自评 96 分，自评合计评分为优。本部门圆满完成年度绩效目标，履职规范、成效良好，资金使用合规高效，整体绩效达到预期。

（二）履职效能分析

本部门严格对照年度工作职责与目标任务，扎实推进各项工作落实，整体履职效能良好。

一是职责履行到位。严格按照职能分工推进日常工作与重点任务，各项工作均按时间节点完成，未出现职责缺位、工作延误等情况，较好完成了年度既定工作任务。二是工作质效稳步提升。工作流程规范有序，事项办理效率与成果质量符合要求，能够及时响应工作部署，有效保障部门正常运

转。三是协同配合顺畅。积极加强内部协作与跨部门沟通，主动对接工作需求，有效形成工作合力，保障各项工作高效推进。四是存在不足与改进方向。工作创新力度仍有提升空间，部分工作的前瞻性、主动性有待加强。下一步将进一步优化工作方式，强化责任落实，持续提升履职能力与工作效能。

（五）管理效率分析：

1. 预算编制：能按要求编报年度预算，结合工作任务测算资金需求，编制流程基本规范。

2. 预算执行：严格按预算拨付使用资金，执行进度总体合理，无违规挤占挪用情况。

3. 信息公开：按规定公开预算、决算、采购等相关信息，公开内容及时、要素基本完整。

4. 绩效管理：落实绩效目标管理，开展绩效自评，实现“花钱必问效”的管理要求。

5. 采购管理：执行政府采购制度，规范采购方式与流程，做到应采尽采、程序合规。

6. 资产管理：资产登记、入账、盘点等制度基本落实，账实基本相符，管理较为规范。

7. 运行成本：严格控制公用经费支出，落实厉行节约要求，运行成本总体可控。

三、存在主要问题

预算编制精细化不足，部分项目测算不够精准，与实际执行存在小幅偏差。预算执行进度不均衡，个别时段执行偏慢，资金使用统筹力度有待加强。绩效管理深度不够，绩效目标设定、过程监控及结果运用不够充分。采购管理效率有待提升，部分项目采购周期偏长，流程衔接不够紧凑。资产管理精细化程度不高，资产使用效益分析、动态更新不够及时。运行成本管控细节不足，部分费用节约空间仍需挖掘。

四、下一步改进措施

提升预算编制精准度，强化前期测算与论证，增强预算与实际工作的匹配度。加强预算执行动态监控，合理统筹支出进度，提高资金使用效率。深化全流程绩效管理，完善目标设定、跟踪监控，强化自评结果运用。优化采购流程衔接，合理安排采购计划，缩短采购周期，提升采购效能。推进资产精细化、动态化管理，定期盘点分析，提高资产使用效益。

严格厉行节约，细化成本管控措施，压减非必要支出，持续降低运行成本。